

## Umweltmanagement

Die Erkenntnisse über die Gefährdung der natürlichen Lebensgrundlagen haben zu einem Wertewandel in der Gesellschaft und einer Vielzahl von rechtlichen Regelungen und technischen Normen geführt. Umweltmanagement ist daher heutzutage eine Pflichtaufgabe für jedes Unternehmen und ist als kontinuierlicher und dauerhafter Prozess zu realisieren.

Um jedoch der Gefahr entgegenzutreten, mehrere konkurrierende Managementsysteme im Unternehmen zu installieren, sollten Forderungen aus dem Bereich des Umweltschutzes mit derselben Systematik bearbeitet werden, wie Forderungen aus dem Bereich des Qualitätsmanagements. Ein Umweltmanagementsystem sollte somit stets Teil des gesamten, übergeordneten Managements eines Unternehmens sein. Ein solches integratives Umweltmanagement beinhaltet Maßnahmen auf der strategischen, normativen und der operativen Handlungsebene und ist marktorientiert. Als Teile eines gesamten übergreifenden Managementsystems schließen Umweltmanagementsysteme die Organisationsstruktur, Zuständigkeiten, Verhaltensweisen, förmliche Verfahren, Abläufe und Mittel für die Festlegung und Durchführung der Umweltpolitik des Unternehmens mit ein.

### Elemente von Umweltmanagementsystemen

Die wichtigsten Elemente von Umweltmanagementsystemen nach dem gegenwärtigen Stand der Normung und Gesetzgebung sind die ökologieorientierte Aufbau- und Ablauforganisation, das Öko-Controlling, das betriebliche Umweltinformationssystem, die ökologische Kommunikation, die Dokumentation des Umweltmanagements sowie die Umweltbetriebsprüfung.

Bei der Einführung eines Umweltmanagementsystems bietet sich ein mehrstufiges Vorgehen an, was sich einerseits an externen Forderungen des Gesetzgebers und

der Kommunen orientiert, andererseits der Aufdeckung von unternehmensinternen Einsparpotentialen dient. Häufig betrachten Unternehmen ihre Entsorgungskosten als unveränderlich und von außen vorgegeben. Selten wird der gestalterische Spielraum in Gänze ausgeschöpft, der auf der einen Seite Kosten reduzieren und auf der anderen Seite Erträge generieren kann.

Den Spielraum zu erkennen und das Unternehmen mit seinen Mitarbeitern zu qualifizieren, diesen dauernd zu nutzen, ist eine bedeutende Aufgabe bei der die Hagen Consulting & Training GmbH Unternehmen gerne unterstützt.

### Zertifizierung nach DIN EN ISO 14000

Bei der Umsetzung des Umweltmanagements sollte nach einer Systematik vorgefahren werden, die eine spätere, freiwillige Teilnahme des Unternehmens an einer Zertifizierung des Umweltmanagementsystems möglich macht; sowohl nach DIN EN ISO 14001 oder nach EG-Öko-Audit-Verordnung (1836/93/EWG), aber auch nach beiden zusammen. Hierzu müssen die Tätigkeiten des Unternehmens, aber auch seine Umweltpolitik und das Umweltmanagementsystem kontinuierlich überprüft werden, ob sie diesen Grundsätzen und dem Grundsatz der stetigen Verbesserung des betrieblichen Umweltschutzes entsprechen.

Solche Zertifikate sind vielseitig einsetzbar: Einerseits dienen sie dem Unternehmen und seinen Mitarbeitern als Meßlatte für die Leistung der eigenen Organisation und gewährleisten eine kontinuierliche Beschäftigung mit der Aufgabenstellung, andererseits lassen sie sich zu Marketingzwecken bei Kunden, der interessierten Öffentlichkeit und staatlichen Institutionen nutzen.

## Umweltschutzkonzept der Hagen Consulting & Training GmbH

Das Umweltschutzkonzept der Hagen Consulting & Training GmbH ist auf die gesetzlichen Forderungen und betrieblichen Anforderungen zugeschnitten. Alle im Hinblick auf den Umweltschutz relevanten Bereiche des Unternehmens werden eingehend untersucht und bewertet. Hierzu findet zunächst eine Betriebsbegehung bzw. Sichtung der Gebäude und Anlagen statt. Die Ergebnisse dieser Ist-Analyse münden in einem Maßnahmenkatalog.

Um den Anforderungen gerecht zu werden, sind im einzelnen folgende Punkte erforderlich:

- Allgemeine Beratung bei der Einführung des Umweltmanagement nach DIN EN ISO 14000 und Öko-Audit-Verordnung Nr. 1836/93
- Durchführung einer ersten Ist-Analyse
- Integration des Umweltmanagementsystems in ein bestehendes Managementsystem
- Klärung rechtlicher Fragestellungen in Bezug auf Abfallentsorgungs-, Immissionsschutz- oder Wasserschutzgesetzen und -verordnungen
- Erstellung des Umwelthandbuchs
- Durchführung von Workshops oder Schulungen
- Durchführung interner Audits zur Umweltbetriebsprüfung
- Auswahl eines geeigneten Zertifizierers
- Pflege des Umweltmanagementsystems

Die oben aufgeführten Leistungen können selbstverständlich, je nach firmenspezifischem Bedarf, auch einzeln abgerufen bzw. zusammengestellt werden.